

LA PROSPECTIVE A L'ECOLE DE MGR THARCISSE TSHIBANGU

Professeur Pierre MUTUNDA Mwembo

Université de Kinshasa

Résumé

La pensée et l'œuvre de Mgr Tshibangu se caractérisent par un trait remarquable : une pluridimensionalité qui les rend attrayantes pour l'explorateur de la théologie africaine et du processus d'inculturation, le féru de la gestion universitaire, le futurologue ou l'ausculteur de l'avenir, le chercheur en missiologie, le théoricien et le praticien des neurosciences, l'égyptologue...

L'objet de la présente étude n'est pas d'offrir une vue panoramique du travail accompli par le Savant et Prélat congolais de renommée internationale, mais de mettre en exergue la courbe ascendante de son intérêt pour la Prospective.

Cet intérêt qui s'est manifesté très tôt, s'est consolidé au contact des interpellations des enjeux qui, depuis un siècle, tenaillent l'humanité et le poussent à s'interroger sur son devenir, poussant Mgr Tshibangu à s'investir, à travers l'Institut Africain d'Etudes Prospectives (INADEP) et la Fondation « Prospective Africaine » (FPA) dans le projet d'une structure viable de recherche théorique et appliquée de prospective.

Introduction

Ce n'est pas sans effort que la réflexion sur l'avenir, s'est depuis près d'un siècle élevée au rang d'une quête scientifique méthodique à grande valeur gnoséologique et à fort impact existentiel.

En effet, depuis les travaux précurseurs de l'américain H.G. Wells, de l'allemand Ossip Flechtheim, des français Gaston Berger et Bertrand de Jouvenel, le souci pour l'avenir n'a cessé d'habiter l'esprit des penseurs de toutes les disciplines, des plus théoriques aux plus pratiques. Ce souci a vite envahi l'univers normatif et comportemental pour se profiler en attitude et guide déontologique de conduite des hommes et des affaires.

L'esprit de Tharcisse Tshibangu s'est très vite et très tôt éveillé au souci de l'avenir. Cette préoccupation s'est solidifiée au contact des alertes à forte résonance techno-scientifique. Elle s'est imposée à l'élite africaine sous la forme conjuguée d'une tâche à accomplir et d'une responsabilité à prendre à bras le corps

Ces trois stades du déploiement de la prospective ont laborieusement concouru à la distillation d'une science de l'anticipation que Tharcisse Tshibangu a affutée concomitamment à la gouvernance universitaire et à l'effort d'assise d'une théologie africaine positive, conciliatrice du pouvoir de la science et de la force de la foi, expressive de la réceptivité et de la participation locales au message chrétien universel, et portée par le capital d'une foi à l'œuvre.

L'Institut Africain d'Etudes Prospectives (INADEP) et la Fondation de Prospective africaine ont été érigés par Mgr Tharcisse Tshibangu en école ou laboratoire de la recherche prospective. Le rêve de Mgr Tharcisse Tshibangu devait, révélons-le culminer dans le lancement d'une Chaire Universitaire de Prospective, enseignant non seulement les techniques des circonscription des enjeux vitaux, des incertitudes et des défis qui précarisent le présent et menacent

l'avenir, mais en même temps les stratégies d'élaboration des scénarios efficaces pour affronter assurer un avenir viable, une résilience salvatrice et une vie humaine viable.

Ces scénarios sont censés évoluer du possible au plausible, au crédible, au souhaitable, et au réalisable.

L'objet du présent exposé est :

1. de faire découvrir l'intérêt précoce de Mgr Tharcisse Tshibangu pour la prospective ou la futurologie, c'est-à-dire l'investigation scientifique sur l'avenir,
2. de dévoiler le processus d'affermissement théorique de cet intérêt et de son mûrissement opérationnel,
3. et de d'explorer les structures fonctionnelles mises en place par le Savant Prêlat pour assurer l'essor de la recherche prospective en RD Congo, en Afrique, et en connexion avec le monde

I. UN INTERET PRECOCE POUR LA FUTUROLOGIE

La prospection de l'avenir est une préoccupation qui a germé très tôt dans l'esprit de Tharcisse Tshibangu. Nous nous contenterons ici de l'information édifiante livrée à ce sujet par Bertin Makolo Muswaswa:

« ...l'intérêt de Mgr Tharcisse Tshibangu pour la prospective date manifestement des années 1954-1957, période de ses études en Théologie au Grand Séminaire de Baudouinville (Moba). C'est au cours de cette période qu'il avait rédigé une

« note » intitulée « *L'Université de Kimwenza et l'avenir de notre culture* » (2022, 110)

Cet éminent chercheur rappelle les cinq traits caractéristiques de l'attitude prospective prônée par Gaston Berger :

« - *voir loin*

- *Voir large*
- *Analyser en profondeur*
- *Prendre des risques,*
- *Penser à l'homme.* » (2022, 111)

Est-ce une simple coïncidence si ces traits sous-tendent la devise *DUC IN ALTUM* qui a servi de leitmotiv au Savant Prêlat et Gestionnaire de l'Université congolaise ?

II. **ALERTES DEVANT LES DEGATS TECHNOLOGIQUES ET LES MENACES CONTRE LA VIE HUMAINE**

Esprit avant-gardiste, Mgr Tharcisse Tshibangu, a été profondément interpellé par les cris d'alarme lancés par le penseur américain Alvin Toffler devant la « *décontenance des individus et le stress d'une humanité entraînée dans des mutations vertigineuses conduisant à une société super-industrielle (dominée) par le caractère éphémère de la valeur des biens, la tyrannie de la nouveauté et la diversité de l'offre* » (P.Mutunda M., S. Shomba K., G.Loando Mboyo, 2022, 60).

Le Recteur de l'UNAZA a dévoré non seulement *Le Choc du futur* (paru en 1970), mais aussi les autres ouvrages percutants publiés par Alvin Toffler, notamment

- La troisième vague (1980)
- Les Nouveaux pouvoirs (1990)
- War and anti-war (1993)
- Creating a new civilization (1994)
- Revolutionary wealth (2006)

Bien plus, Mgr Tharcisse Tshibangu a donné de nombreuses conférences universitaires sur les thèmes développés par Alvin Toffler tout en soulignant la pertinence des réflexions des penseurs d'Edgar Morin, auteur de *La voie pour l'avenir de l'humanité* qui a lancé cet avertissement significatif « *Le prédateur qui tue toutes ses proies se condamne à mourir.* » (P.Mutunda M, S. Shomba K, G. Loando M, 2022, 68).

A l'école de Mgr Tshibangu, les chercheurs de l'Institut Africain d'Etudes Prospectives (INADEP) ont appris à s'imprégner de l'importance et de l'urgence des enjeux d'un avenir qui interpelle et assiège déjà le présent ; ils se sont entraînés aux méthodes et techniques utiles à l'appréhension ou à la captation des signaux du futur et à l'esquisse des scénarios pour la maîtrise et l'orientation de l'avenir grâce à l'exploration des possibles, à la détection des solutions plausibles, des voies crédibles, des orientations souhaitables et des actions réalisables, soustraites aux aléas de la navigation à vue, de l'improvisation, de l'amateurisme et du règlement hasardeux des urgences. Actions devant être soumises aux consignes d'une gouvernance rationnelle et d'un leadership positif et efficient.

Ils ont appris que la prospective, cheville ouvrière de la dynamique sociale clame avec conviction un credo: « *L'avenir est notre affaire !* »

Ce credo, on le sait reprend en chœur le chant de grands pionniers que nous avons cités ci-haut.

Il traverse de part en part le labeur des chercheurs chevronnés comme Michel Godet, Dominique Lecqlerc, Thierry Gaudin, S Cordoches, Christian Gatard, Hans Jonas, Jacques Attali, Philippe Cahen, Ame Anes et d'autres qui ont contribué à imprimer un caractère scientifique, éthique et holistique à une démarche qui aujourd'hui est au cœur des investigations d'Institutions prestigieuses telles que les Futuribles, la Rand Corporation, le Hudson Institut, le Réseau des entrepreneurs de l'avenir, le Collège européen de prospective territoriale, le Réseau de veille intégrée, le Programme des Nations Unies pour l'environnement, la Conférence des Nations Unies sur le Changement climatique, la Société pour les problèmes du futur (RFA)...

III. PROJETS ET REALISATIONS D'UNE PROSPECTIVE AFRICAINE

Le Continent africain, son élite et ses leaders se préoccupent de l'avenir depuis les années de l'indépendance politique.

Yves Benot l'auteur des *Idéologies des indépendances africaines* a exposé les idées fortes de plusieurs leaders d'exception, tandis que l'intelligentsia africaine post-indépendantiste s'est nourrie des idées de:

- Kwame N'Krumah (auteur du *Consciencisme, d'Africa must unite, de La lutte des classes en Afrique*)
- Julius Nyerere (promoteur d'un socialisme africain fondé sur *l'Ujama*)
- Jomo Kenyata
- Lumumba (chantre de *l'indépendance, de la réappropriation de l'histoire de l'Afrique par les Africains*)
- Cheik anta Diop (égyptologue sénégalais engagé et panafricaniste rêvant d'un continent noir politiquement unifié et de l'activation des *Fondements économiques d'un Etat fédéral d'Afrique noire*)

Leurs idées d'avant-garde, conjuguées à la lutte armée, ont contribué à la libération de presque toute l'Afrique du joug colonial, à la création de l'OUA (1963) et aux réajustements de celle-ci à travers l'UA (Durban, 2002.).

En plus, les Etats africains se sont engagés dans des projets de développement à vocation continental tels que l'Initiative africaine et le NEPAD, ou à caractère régional (CDEAO, CPEGL, SADC, COMESA, CEAC...)

En ce qui concerne l'essor d'une prospective africaine, il convient de signaler que l'idée originale d'une dynamique de réflexion sur l'avenir remonte à la IXème Conférence des Ministres de la Commission Economique pour l'Afrique qui s'est tenue à Kinshasa en 1977, puis aux résolutions du Sommet de Moronvia et aux propositions du Plan d'action de Lagos. (Tharcisse T. Tshibangu, 2006, 10)

En 1979, sous l'impulsion des Nations Unies, la Commission Economique pour l'Afrique (CEA), et le PNUD ont commandité

une étude de faisabilité visant la mise sur pieds d'un Centre africain d'Etudes Prospectives.

En 1980, le malgache Mahdi Elmandjara a produit une étude de faisabilité intitulée *Report on the Desirability of analysis and Future Studies (Mukoka,2006, 11)*

Soumis au Sommet de l'OUA en 1981, ce texte a été adopté par la Conférence des Ministres de la Commission Economique pour l'Afrique en 1982. En même temps s'est consolidé le projet de création d'un Institut africain de Prospective ayant pour mission de scruter et de maîtriser le futur en travaillant à la trouvaille des solutions africaines aux problèmes de l'Afrique et du monde.

N'est-ce pas là une nette inscription dans la vision d'un continent bâti sur l'action conjuguée des « Etats solutions » à l'avant-garde desquels la RD Congo et son élite ont le devoir historique, pourquoi pas divin, de se mobiliser ?

Nous savons que cette mobilisation a été alimentée par des interrogations interpellatrices formulées par des penseurs comme Edem Kojo (Et demain L'Afrique), Joseph Ki-Zerbo (A quand l'Afrique, Axelle Kabou et d'autres.

Rappelons que sous la conduite de Mgr Tharcisse Tshibangu, le Symposium International de Kinshasa sur *L'Afrique et son avenir (20-30 avril 1985)*, rassemblant une centaine de scientifiques venus de tous les coins du Continent Noir à l'occasion de la commémoration du centenaire de la Conférence de Berlin, a pris la ferme résolution de créer un Centre International de Prospective pour l'Afrique de l'an 2025.

Ce vœu s'est accompli grâce à la signature par le Président Mobutu de l'Ordonnance n° 89-287 du 9 novembre 1989 créant l'Institut Africain d'Etudes Prospectives (INADEP), institution à vocation africaine, mais ayant son siège à Kinshasa.

En guise d'objectifs généraux, l'INADEP s'est vu assigner l'agenda

« 1. de fournir les moyens institutionnels aux fins des recherches à long terme sur des questions internationales, politiques, culturelles, économiques, sociologiques et techniques, dans l'optique des modifications à apporter à la situation de l'Afrique et à celle du monde, pour suivre les tendances actuelles et futures.

2. d'évaluer la stratégie, d'indiquer les différentes options possibles, et offrir une vision équitable de l'avenir ainsi que des directives aux fins de la réalisation planifiée des objectifs souhaités. » (Mukoka, 2006, 12)

De manière spécifique, l'INADEP a reçu la mission de

- « contribuer au développement de l'Afrique par la science et les techniques appliquées de l'anticipation et de la Prospective,
- promouvoir et appuyer l'éducation, et particulièrement les structures scolaires, universitaires ou d'enseignement supérieur et de recherche,
- renforcer et former les capacités et la compétence en « anticipation » et en « Prospective Africaine » pour tous les secteurs clés du développement en République Démocratique du Congo et en Afrique.

- mobiliser les moyens pour soutenir la recherche en prospective générale et en prospective africaine.
- promouvoir les organisations et centres africains
- mettre à la disposition des décideurs africains des études et des analyses prospectives, en vue du développement intégral et intégré de l'Afrique,
- définir les besoins généraux du développement de l'Afrique,
- publier et diffuser des études et analyses en prospective africaine,
- promouvoir la coopération interafricaine et internationale en matière d'anticipation et de prospective africaine. »
(Mukoka, 12-13)

Quant à la Fondation de « Prospective africaine » (FPA), créée le 21 juillet 2001 à Kinshasa à l'initiative de Mgr Tharcisse Tshibangu, elle s'est assignée comme finalité d'œuvrer en appui à l'INADEP. Son objet est « essentiellement de renforcer les capacités et la compétence des cadres africains, en anticipation et prospective africaine, et de mener des études stratégiques, des analyses et des actions sur le futur de l'Afrique, en vue du développement général et intégral du Continent » (Mukoka, 2006,13).

La perspicacité, l'engagement et l'implication personnelle de Mgr Tharcisse Tshibangu ont sans aucun doute consacré son statut de Maître d'Ecole !

IV. **OBSERVATIONS**

Si le bilan des études prospectives et leur impact politique et socio-économique sont mitigés, l'élan de l'action entreprise par

Mgr Tharcisse Tshibangu doit être poursuivi. Les enseignements dispensés par ce grand Maître d'Ecole doivent être perpétués, fructifiés, développés et diffusés, spécialement en ce qui concerne l'avenir de l'Afrique, et de manière spécifique sur le point où ils relayent l'exhortation *de sauvegarde de notre Maison commune* prônée par le Pape François dans l'Encyclique *Laudatio Si.* (Pape François, 2005).

Notre Pays a raison de clamer son statut de pays solution et d'exiger que les grands pays pollueurs payent les frais de leur acharnement destructeur. Et Mgr Tharcisse Tshibangu qui lisait, relisait et commentait les Objectifs du Millénaire, les Objectifs du Développement Durable, l'Agenda 2063, les accords sur la réduction du gaz carbonique, l'impact des enjeux climatiques, les débats autour de la mondialisation... aurait sans aucun doute fait entendre sa voix à l'occasion des derniers travaux de la Cop 27 tenus en 2022 en Egypte

J'entends encore cette voix marteler : proclamer notre statut de pays solution, d'université solution...ne suffit pas pour convertir notre humanité à une mentalité nouvelle, prudente, responsable ! Le danger fuse de toutes parts : tandis notre index pointe les pollueurs hypocrites et impénitents, décidés à atteindre des objectifs qui exigent de « polluer encore pendant un temps », le pouce accuse les habitants des Pays solutions qui contribuent eux-mêmes quotidiennement à la destruction des écosystèmes et de la biodiversité, au déboisement, au déclenchement et à l'entretien des crises et des guerres meurtrières et dévastatrices.

Si l'avenir est notre affaire et qu'il nous importe de l'infléchir dans le sens d'un destin résilient, voulu et non subi,

l'intelligence prospective se doit de nous orienter vers des solutions salvatrices, rationnelles, responsables et opératoires.

Références

MAKOLO Muswaswa Bertin 2022 : Monseigneur Tshibangu et la Prospective in *Anticipation et Prospective Africaine*, Numéro spécial, Avril, 2022, pp.110-118.

Pierre MUTUNDA MWEMBO, Sylvain Shomba Kinyamba, Guy Loando Mboyo, L'Avenir est notre affaire. Dynamique sociale, Prospective, Gouvernance rationnelle et Leadership constructif, Préface de David Ongombe, Kinshasa, Editions Universitaires Africaines, 2022.

FRANÇOIS (Pape) Laudatio Si. Sur la sauvegarde de la maison commune, Paris, Editions Salvador, 2015.

TSHIBANGU TSHISHIKU Tharcisse Pour une Prospective Africaine. L'Institut Interafricain d'Etudes Prospectives de Kinshasa in *Anticipation et Prospective Africaine*, Vol I, N°1, février 2006, pp. 7-10.

MUKOKA Nsenda, Présentation de l'Institut Africain d'Etudes Prospectives (INADEP) et de la Fondation « Prospective Africaine, in *Anticipation et Prospective Africaine*, Vol I N° 1, février 2006, pp.10-14.

ATTALI, Jacques, une brève histoire de l'avenir, Edition remise à jour, Paris, Fayard, 2006.

- BERGER, Gaston, « Lattitude prospective », *Prospective*, N° 1, 1958.
- BERGER, Gaston, *Phénoménologie du temps et Prospective*, Paris, Presses Universitaires de France, 1964.
- CAHEN, Philippe, *-Signaux faibles, mode d'emploi*, Paris, Eyrolles, 2010.
- CAHEN, Philippe, *Le marketing de l'incertain. Méthode agile de prospective par les signaux faibles*, Edditions Kawa, 2011.
- CAHEN, Philippe, *50 réponses aux questions que vous n'osez pas poser ! Signaux faibles et scénarios dynamiques pour vitaliser la prospective*, Editions Kawa, 2012.
- CAHEN, Philippe, *Les secrets de la prospective par les signaux faibles. Analyse de 10 ans de (la Lettre des) signaux faibles*, Editions Kawa, 2013.
- COMMISSION DE L'UNION AFRICAIE, *Agenda 2063. L'Afrique que nous voulons*, Addis Abeba, 2015.
- CORDOBES, S., « Prospective : de l'ingénierie territoriale et urbaine à la pédagogie scolaire » in *Géo-confluences*, septembre septembre, 2002.
- GODET, M. *Manuel de Prospective stratégique, Une indiscipline intellectuelle, Problèmes et méthodes, Tomes 1 et 2*, Paris, Dunod, 2004.
- DURANCE (dir). *La Prospective stratégique en action*, Paris, Odile Jacob, 2014.
- GATARD, Christian, *Nos vingt prochaines années*, Paris, Archipel, 2009.
- GATARD, Christian, *Mythologie du futur*, Paris, Archipel, 2014.
- GAUDIN, Thierry, 2100. *Récit du prochain siècle*, Edition Payot, 1990.
- GAUDIN, Thierry, *Prospective des religions*, Ovadia, 2006.
- GAUDIN Thierry, *La prospective, Que sais-je ?* Paris, P.U.F, 2013.

- GODET, Michel, Crise de prévision, crise de la prospective, Paris, PUF, 1971.
- GODET Michel, Demain les crises. De la résignation à l'anti-fatalité, Paris, Hachette, 1980.
- GODET Michel., Manuel de Prospective stratégique, Tomes 1 et 2 Une indiscipline intellectuelle, Problèmes et méthodes, Édition Dunod, 2004
- corporatismes, Paris, Presses Universitaires de France, 1987.
- JOUVENEL (de) Bertrand, L'art de la conjecture, Monaco, Le Rocher, 1964.
- JOUVENEL (de) Hugues, Invitation à la prospective. An invitation to Foresight, Paris, Futuribles, 2004.
- KI-ZERBO, Joseph, A quand l'Afrique ? Entretien avec René Holenstein, Paris, l'Aube, 2003.
- KODJO, E. Et demain l'Afrique ? Une nouvelle réflexion, le goût de l'avenir, Paris, Stock, 1989.
- LECLERCQ, Dominique, La prospective en Etudes de conflits, Ottawa, 2019.
- MORIN, Edgar, La voie pour l'avenir de l'humanité, Paris, Arthème Fayard, 2012.
- MUTUNDA Mwembo, les enjeux post-modernes du savoir, in Raison Ardente, n° 42, Kimwenza, 1996.
- MUTUNDA Mwembo, P. Carnets d'un confinement, Kinshasa, Editions Univesitaires Africaines, 2020.

Pierre Mutunda Mwembo
Professeur Emérite